

Bonjour à tous les participants à SOLAR'ité,

Nous avons le lourd regret de vous informer que les conditions pour la réussite du projet SOLAR'ité ne sont plus réunies : c'est la fin du projet.

En effet, comme nous vous en avons informé dans notre précédente newsletter, nous rencontrons un problème majeur : des moyens humains sur Chambéry stables pour réaliser l'objectif d'installation.

Suite à notre appel en Juin, la présidente et la vice-présidente ont pu rencontrer 3 personnes sérieuses pour assurer le relais. Mais il s'est avéré que l'une d'entre elle s'est finalement désistée et que la 3^{ème} ne pouvait apporter qu'une aide épisodique puisque cette personne est en train de créer son entreprise dans ce domaine.

De notre côté :

- La présidente actuellement sur Chambéry part travailler en UK en Janvier 2009 (une des raisons pour laquelle le projet commencé en Janvier 2007 devait être en phase terminale fin 2008 au plus tard) ;*
- La vice-présidente est embauchée depuis Septembre sur Paris mais était prête à continuer ;*
- Le trésorier est embauché depuis Septembre sur Bordeaux ;*
- La secrétaire est en recherche d'emploi dans la région (mais en fait dans toute la France).*

Nous pensons donc qu'avec 2 personnes et demi (secrétaire ?) à sa tête (dont celle sur Chambéry est « nouvelle ») les chances de réussite du projet sont trop minces. Nous avons déjà fait les frais du travail à distance et il vaut donc mieux essayer de trouver une issue « la moins désastreuse possible » pour ce projet auquel nous avons tellement cru et donné d'énergie.

Vous trouverez donc ci-dessous notre « retour d'expérience » et la marche à suivre pour les particuliers ayant souscrit des parts.

Avec tous nos regrets et nos remerciements les plus sincères pour votre confiance....

Manon, Laetitia, Sophie et Florian.



Manon MOREL
Présidente



Laëtitia BAKANG
Vice-Présidente



Sophie GABARROT
Secrétaire



Florian HELLOCO
Trésorier

Retour d'expérience : nos forces et nos faiblesses

FORCES

- Avoir su s'entourer de personnes compétentes et de partenaires solides dès le début ;
- Avoir su mobiliser les médias autour de notre projet ;
- Avoir pris ce projet au sérieux, y avoir sans concessions consacré du temps et de l'énergie ;
- Avoir su créer un climat de confiance, interpeller des gens, leur donner la même idée ;
- Avoir su chercher et écouter les conseils, évoluer sur la gestion de projet et d'équipe ;
- Ne pas avoir été trop naïfs malgré notre « jeune âge ».
- Et puis « à vous de nous dire » ! ...

FAIBLESSES

- Avoir malgré tout négligé l'importance d'un planning de long terme à jour !! (On le dit de partout dans les livres de gestion de projet, mais en même temps, on se rend compte vraiment de son importance cruciale que quand on a essayé !). Un agenda partagé au jour le jour est aussi très très utile.
- Avoir sous estimé l'importance d'une prise de décision par « un bon manager-chef » et non pas au consensus à 4 ! C'est beaucoup trop lent, la dynamique de groupe est mise à mal. Le groupe influence de toute façon toujours les décisions du « chef » donc participe ainsi aux décisions. Avoir un « décideur qui sait décider rapidement » (et qui ne fasse que le « management d'équipe ») est essentiel pour apporter de la rigueur et redéfinir les priorités efficacement quand l'énergie et la cohésion d'équipe s'essouffle.
- S'être malgré tout mal réparti le travail. Bien sectionner les rôles et donner des temps et des deadlines.
- S'être réunit trop souvent (toutes les semaines 2h au moins) sans un ordre du jour précis (très important pour ne pas se disperser ... cf « management »).
- Avoir malgré tout manqué d'anticipation sur les événements. Ne pas avoir imaginé de « plan B » en cas de non respect des délais globaux (fin du projet avant la fin de nos études soit Mars 2008 initialement).
- Avoir trop tardivement malgré tout discuté des priorités de chacun. Décalage dans les implications de chacun.
- Avoir voulu viser un objectif trop important ? Peut être ... La contradiction étant : un « petit » panneau solaire coûte plus cher au Wc et n'intéresse personne. Un « plus grand » panneau suppose sans doute plus d'expérience et apporte plus de responsabilités (on ne joue pas avec 50000 !).
- Et enfin « à vous de nous dire » ! ...

J'ai souscrit des parts à SOLAR'ité ... que vont-elles devenir ?

Dans les statuts de l'association il avait été prévu cette éventualité.

Il est ainsi écrit à l'article 13 « Dissolution » : « **En cas de dissolution prononcée par les trois quarts au moins des adhérents présents à l'Assemblée Générale extraordinaire, l'actif sera reversé à une association dont le but est similaire à celui énoncé à l'article 2** ».

Article 2 : Cette association a pour but :

- de monter des projets permettant le développement de la filière photovoltaïque ;
- d'informer et sensibiliser aux économies d'énergie en général et aux intérêts de l'énergie solaire en particulier.

Nous avons par ailleurs bien tenu à préciser à tous les participants que les « parts solaires » étaient juridiquement un « don à l'association de Toit à moi pour réaliser le projet ». **En droit un don à une association n'est pas remboursable.**

TOUTEFOIS, il est clair pour nous, et nous l'avons également communiqué, qu'en cas d'échec du projet nous laisserions, malgré le « droit » et les « statuts », la **possibilité aux particuliers ayant souscrit des parts de récupérer leur argent**. Dans ce cas nous leur ferons un chèque.

Sinon, comme le veulent les statuts et la « logique » nous reverserons l'intégralité des sommes sur le compte en banque [citoyens + (subventions - frais)] à l'APEVES dont les projets en cours ont besoin de financements et ont les même objectifs poursuivis que le projet SOLAR'ité. Pour en savoir plus : <http://apeves.free.fr/> - contact@apeves.org

J'ai souscrit des parts à SOLAR'ité ... que dois-je faire ?

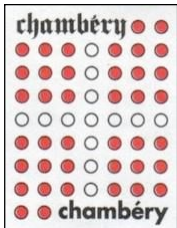
Vous devez nous communiquer par e-mail à info.solarite@gmail.com votre décision **avant le 15 Novembre 2008** :

- soit réclamer le remboursement (par chèque) des parts souscrites ;
- soit laisser l'association reverser votre (vos) part(s) à l'APEVES.

Dans le cas du remboursement vous voudrez bien nous confirmer une **adresse postale valide**.

Passé la date du 15 Novembre 2008, si vous ne vous êtes pas manifesté, votre (vos) part(s) seront automatiquement reversées à l'APEVES. L'association sera dissoute avant la fin de l'année.

Nous souhaitons témoigner toute notre gratitude et nos remerciements les plus sincères aux **partenaires** nous ayant largement soutenus dans ce projet :



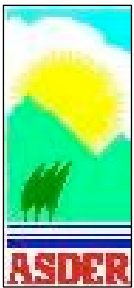
La Ville de Chambéry - www.mairie-chambery.fr

- Soutien du projet depuis ses débuts ;
- Versement de 1000 € au titre de « projet écocitoyen » sélectionné par la Ville ;
- Réflexion pour prêt-location d'une toiture d'un bâtiment de la Ville ;

Un grand merci pour leur soutien, conseils et leur dynamisme, en particulier à :

- *Mr Philippe VACHETTE alors chargé de mission Développement durable à la Ville de Chambéry et désormais créateur de la société SOLIRA (société en commandite par actions pour projets photovoltaïques participatifs en Rhône-Alpes) ;*
- *Mr Henri DUPASSIEUX Adjoint à la Ville de Chambéry en charge de l'environnement, responsable bois-énergie à l'ASDER et responsable transports à Chambéry métropole.*

Et aussi Corinne DUFFAUD chargée de mission Environnement à la Ville de Chambéry.



L'ASDER (Espace Info Energie de la Savoie) - www.asder.asso.fr

- Soutien technique et en terme de communication du projet depuis Octobre 2007 ;
- **Réflexion pour partenariat de long terme** pour :
 - suivi du fonctionnement / maintenance ;
 - organisation de visites / réalisation de panneaux pédagogiques ;
 - relais pour l'offre de services pour les économies d'énergie aux citoyens participants (prêt des wattmètres, délivrer les bons de réductions).

Un grand merci en particulier pour leur écoute et leurs conseils à :

- *Mr Thierry POTTIER, responsable photovoltaïque à l'ASDER ;*
- *Mr Sylvain WADIER, directeur de l'ASDER.*

Merci à l'ASDER !



IDES Consultants (cabinet d'avocats) - <http://www.ides-consultants.fr/>

- Aide juridique depuis Février 2008 ;
- Préparation de rédaction du contrat de location de la toiture.

Un très grand merci en particulier à :

- *Mr Xavier BOLZE gérant d'IDES Consultants pour sa considération et son aide malgré un emploi du temps très chargé !*
- *Mme Isabelle ROSADO alors avocate chez IDES Consultant pour son aide sur nos nouveaux statuts (même quand il s'agit de faire ça le weekend !) et ses explications juridiques.*



IBC Solar (grossiste et systémier de l'industrie photovoltaïque) - <http://www.ibt-solar.fr>

- Fournisseur de panneaux solaires et d'installateurs qualifiés ;
- Bénéfices d'un grand groupe sur le prix des assurances ;
- Participation financière.

Merci en particulier à Mr Damien MORANGE pour son appui technico-économique dans ce projet !





Tsanteleina - www.tsanteleina.fr
- aide à la gestion de projet et communication

Merci à Mr Serge BORG, créateur et gérant de Tsanteleina, de nous avoir insufflé vos idées et appris quelques techniques pour une bonne communication. Merci de votre aide.



Association pour la production et la valorisation de l'électricité solaire.
<http://apeves.free.fr/>

*Merci à Bruno CORNEVIN, alors Président de l'APEVES, pour ses conseils du début !
Nous savons que l'argent que les participants à SOLAR'ité vous confieront fera bon usage dans un projet que nous aurions aimé nous aussi réaliser ...*

Merci aux **institutions** et aux **personnes** suivantes pour leur aide :



Solargeneration (Association internationale soutenue par Greenpeace de jeunes étudiants agissant pour le développement durable / Campus Verts) -
www.greenpeace.org/france/solargeneration/

Merci en particulier à Laura CANIOT, Sébastien BLAVIER et Clémentine THIERRY pour leur énergie énorme (!) et les rencontres.



Institut National de l'Energie Solaire -
www.ines-solaire.com

Merci à Francis DOMAIN et Etienne COUVREUR d'avoir partagé un peu de temps, de savoir et de leur site web (!) pour la promotion de SOLAR'ité.



ECO'SERVICES (bureau d'études spécialisé maîtrise de l'énergie et énergies renouvelables) - www.ecoservices.fr



CALEA (installation d'énergies renouvelables pour la maison individuelle) www.calea-enr.fr

Merci à Mr Pierre-Albert Watier, dirigeant d'ECO'SERVICES et de CALEA, pour sa compréhension et son soutien moral ! Un bon modèle de « chef » ...

- **Daniel VALLOT**, journaliste à Radio France International avec Solargeneration - Formation de Sophie et Manon à la communication audiovisuelle : *super !!!*
- **Audrey COHADE** alors ingénieure salariée à Cythélia - Estimation de la production, aide technique.
- **Cédric VINCENT** de Savoie Technolac pour ses conseils en communication auprès des entreprises.



Polytech'Savoie
École d'ingénieurs

Université de Savoie - Polythec'Savoie - Formation VERDEC.

Merci à :

- Nos profs en particulier : Mr Bernard SOUYRI, Mr Gilbert ACHARD, Mr Olivier SIDLER, Mr Serge BORG, Mr Charles MAGNIER et d'autres sur l'université : Mr Alain CARACO (directeur des bibliothèques) et Mr Michel MOMESSMIN qui ont apporté leur contribution par leurs réflexions à l'évolution de ce projet.
- Jean-Claude SERRAT alors représentant des étudiants pour ses conseils sur l'obtention des subventions de la commission FSDIE ;
- Merci à nos collègues de formation VERDEC !! Pour leur soutien.
Merci tout particulièrement à Sven LANGE, désormais ingénieur co-fondateur de la société A3Energie pour ses bons conseils ! Tu sais combien ton énergie nous as été utile ...
<http://www.a3-energie.fr>

Merci également aux médias et aux personnes suivantes d'avoir relayé l'existence de ce projet :



Prioriterre (point info énergie 74) et France Bleu Pays de Savoie : Charles MAGNIER (chroniqueur à la radio et directeur de Prioriterre) - www.prioriterre.org/



- Radio Alto (radio indépendante sur 94.8 FM) : <http://www.radioalto.info/>
- Revue La Maison Ecologique : www.la-maison-ecologique.com
- Revue L'âge de faire : Mai-phi MILLOT - www.lagedefaire.org
- Journal Le Dauphiné Libéré : Nathalie DAMIDE (journaliste indépendante) -
- Revue Atout Savoie (Savoie Entreprise) - Aurélie SALAUN -
- Locobio - Yolaine VUILLON - www.locobio.org
- Mr MACAIRE Directeur d'ADF (bureau d'étude thermique géré en SCOP).



HESPUL - Angela SAADE www.hespul.org et le programme européen DeSolaSol - www.desolasol.org



Enfin merci à **VOUS** surtout, **citoyens** participants, d'avoir été si **nombreux**, partout en France, et de nous avoir fait **confiance** !

N° Bon	Prénom	Nom	Dpt	Ville	Nbr de parts
1	David	B.	73	CHAMBERY	1
2 à 3	Henri	D.	73	CHAMBERY	2
4 à 53	Christopher	A.	35	SAINT MALO	50
54 à 58	Pierre albert	W.	73	ONTEX	5
59	Marie-laure	V.	73	CHAMBERY	1
60 à 61	Danielle et Pierre	D.	73	COISE	2
62 à 63	Alain et Martine	M.	73	CHAMBERY	2
64 à 65	Samuel	M.	73	COGNIN	2
66	Dominique	P.	73	COGNIN	1
67	Joël	B.	70	CHAMPLITTE	1
68 à 70	Didier	C.	73	CHAMBERY	3
71	Yves	H.	38	SAINT MARTIN D'URIAGE	1
72	Urbain	D.	73	CHAMBERY	1
73	Chloé	M.	73	CHAMBERY	1
74	Olivier	S.	74	ANNEMASSE	1
75	Odile	D.	73	CHALLES LES EAUX	1
76	Christian	B.	70	CHAMPLITTE	1
77 à 82	Laura	C.	13	MARSEILLE	6
83 à 92	Christopher	C.	73	CHAMBERY	10
93 à 94	Laureline	B.	24	PERIGUEUX	2
95 à 99	Pierre alain	M.	06	NICE	5
100	Luc	A.	74	CRAN GEVRIER	1
101 à 102	Henri	I.	70	FAVERNEY	2
103	Patrick	G.	74	SEYNOD	1
104 à 106	Stanislas	J.	26	ST PAUL TROIS CHATEAUX	3
107 à 108	Olivier et Perrine	B.	91	MASSY	2
109 à 110	Pascal et Nadine	F.	54	FLEVILLE DEVANT NANCY	2
111 à 112	Anna	A.	35	SAINT SULPICE LA FORÊT	2
113	Hervé	T.	67	STRASBOURG	1
114 à 115	Alain	L.	95	GOUSSAINVILLE	2
116 à 120	Martin	L.	73	CHAMBERY	5
121 à 122	Alain	C.	73	CHAMBERY	2
123 à 124	Carole	V.	69	LYON	2
125 à 127	Jean Benoit	B.	73	LA MOTTE EN BAUGES	3
128	Geneviève	L.	33	FARGUES ST HILAIRES	1
129 à 133	Marion	G.	69	VILLEURBANNE	5
134	Rhone Alpes Sans Nucleaire		69	LYON	1
135	Patrick	M.	69	LYON	1
136	Jacqueline	P.	73	ROTHERENS	1
137 à 138	Etienne	C.	73	CHAMBERY	2
139	Ludovic	S.	73	MOUXY	1
140 à 141	Jean Michel	L.C.	56	PLUVIGNIER	2
142 à 144	Jean François	J.	73	LA MOTTE SERVOLEX	3
145	David	T.	31	CASTANET TOLOSAN	1
146	Magalie	P.	13	AIX EN PROVENCE	1
147	Remi	B.	73	CHAMBERY	1
148 à 149	Delphine	C.	73	CHAMBERY	2
150 à 159	Simon	C.	34	MONTPELLIER	10
160 à 164	Michel	M.	73	VOGLANS	5
165 à 169	Laurent, Sylvie, Perle, Jade et Eole	S.	73	CHAMBERY	5
170	Alfred	G.	73	ST JEAN DE MAURIENNE	1
171 à 173	Dominique	M.	73	CHAMBERY	3
174	Nicolas	P.	73	MONTMELIAN	1
175	Cécile	M.	38	LANCEY	1
TOTAL au 04.10.08					175